

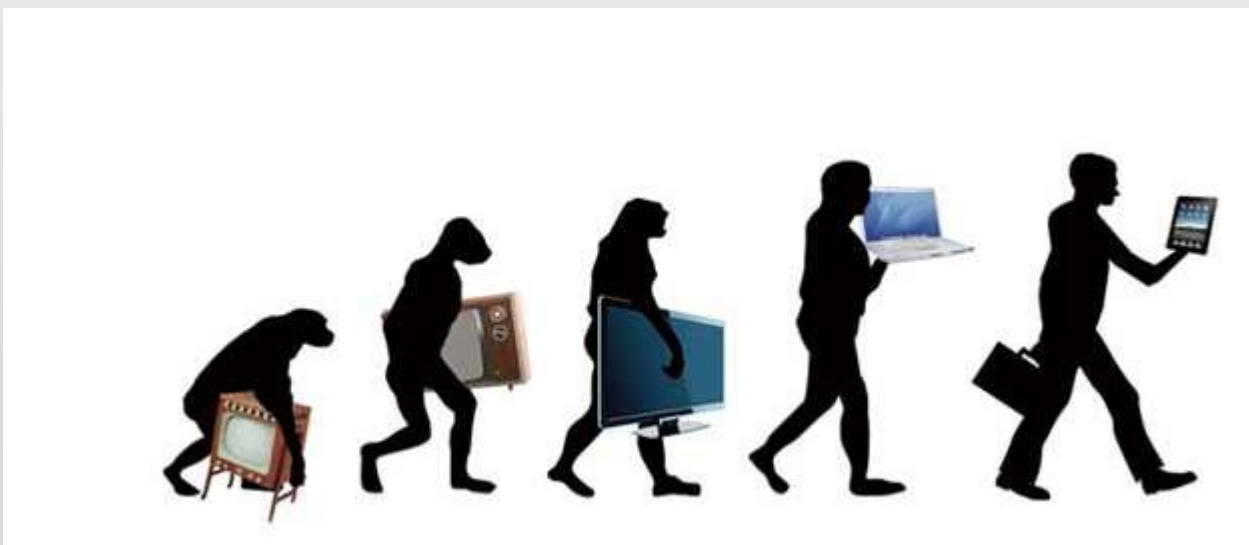
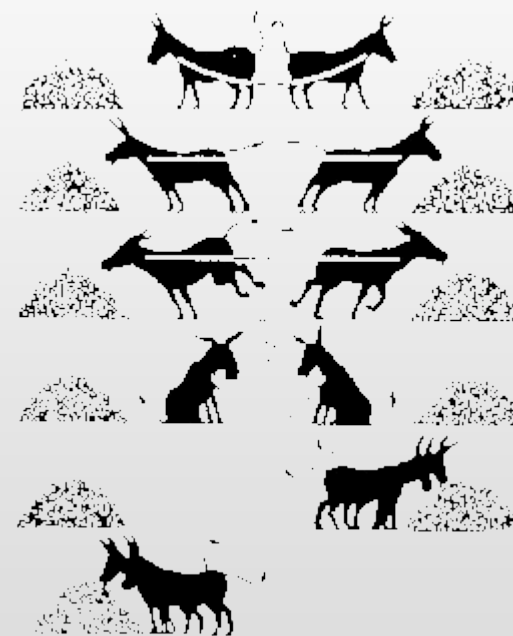
La compra pública en la sanidad: *problemas y soluciones*

JOSÉ MANUEL ALDÁMIZ-ECHEVARRÍA
GERENTE SECTOR SANITARIO ZARAGOZA I



Como dimensionamos y que proponemos

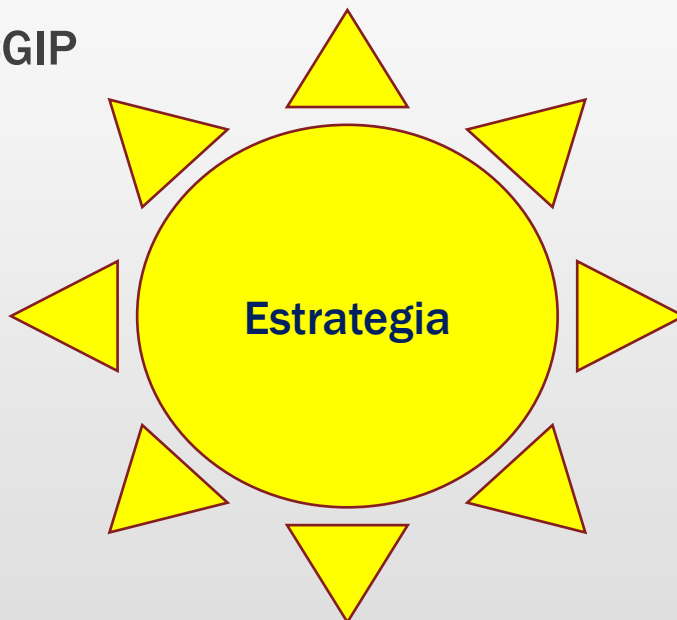
- Peculiaridades del provisor público SALUD
- Principales problemas de la compra en este entorno
- Alguna idea de por donde buscar soluciones



Órgano de contratación y procedimiento

- **Gerente del SALUD**

- Procedimiento a través del CGIP
- Alta tecnología
- Compra centralizada
 - Central de compras



- **Gerente de SECTOR**

- Suministros sanitarios
- No sanitarios
- Servicios
- Mantenimiento
- Farmacia



- **Procedimientos de Determinación de tipo**

- Concursos para servicios comunes
- Procedimiento negociado posterior

Organización de las áreas de compra

▪ Servicio de Suministros

- Se encarga de la compra de material sanitario y no sanitario
- Elabora procedimientos
- Contacta con proveedores
- Gestiona todos los pasos del procedimiento administrativo
- Se activa desde la iniciativa de

▪ Servicio de Mantenimiento

- Actúa sobre las áreas de material inventariable
- Servicios de comunicaciones
- Servicios de energía
- Transporte
- Suele ser reactivo
- Se activa desde iniciativa de....

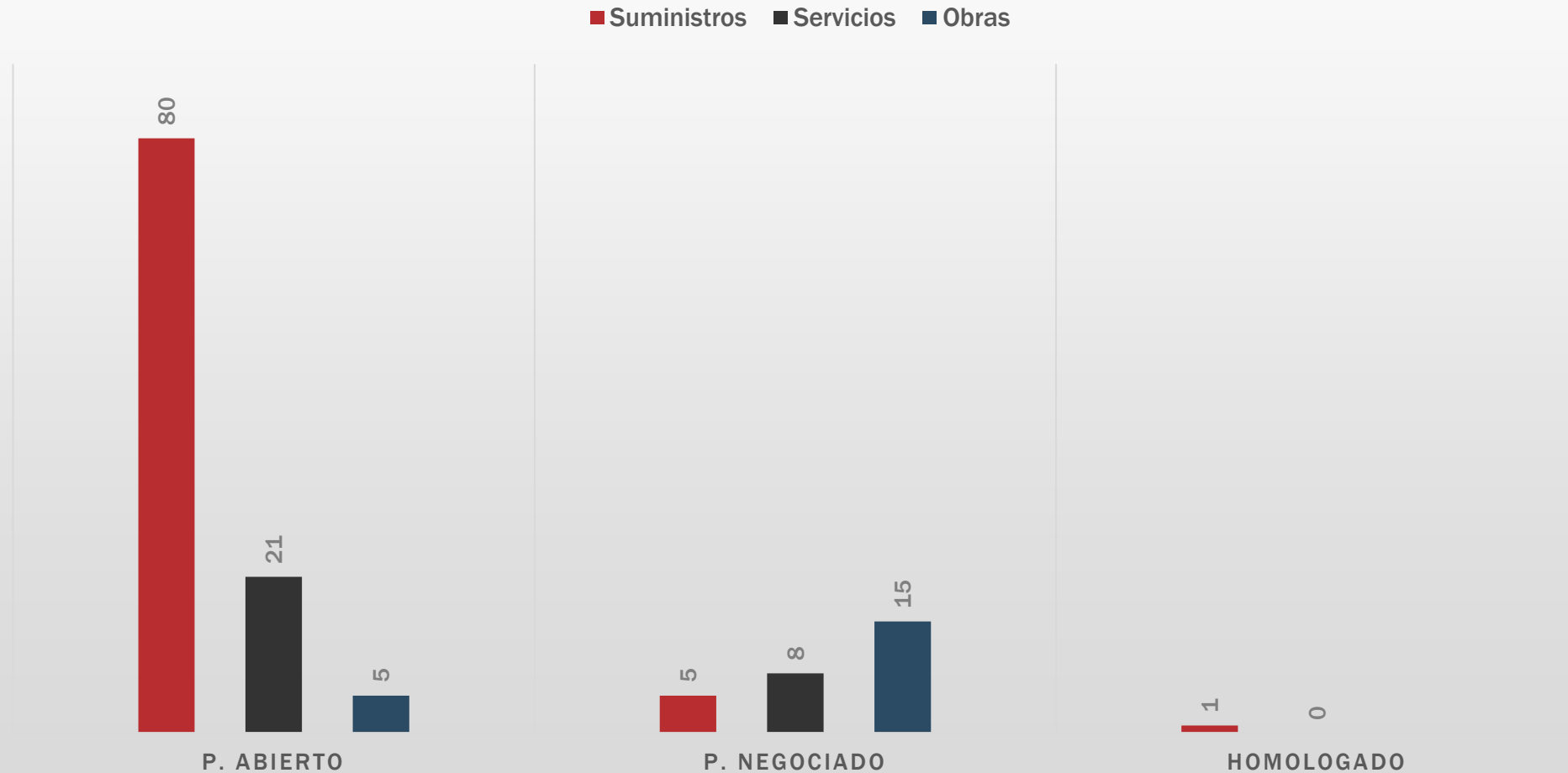
▪ Servicio de Farmacia

- Aprovisionamiento de fármacos
- Relación directa con la industria
- Poca formación en procedimientos...
- Enfoque técnico, cambiando..
- Innovación de ciclo corto
- Escalado e inducción en compra.

Establecer el objeto y los criterios

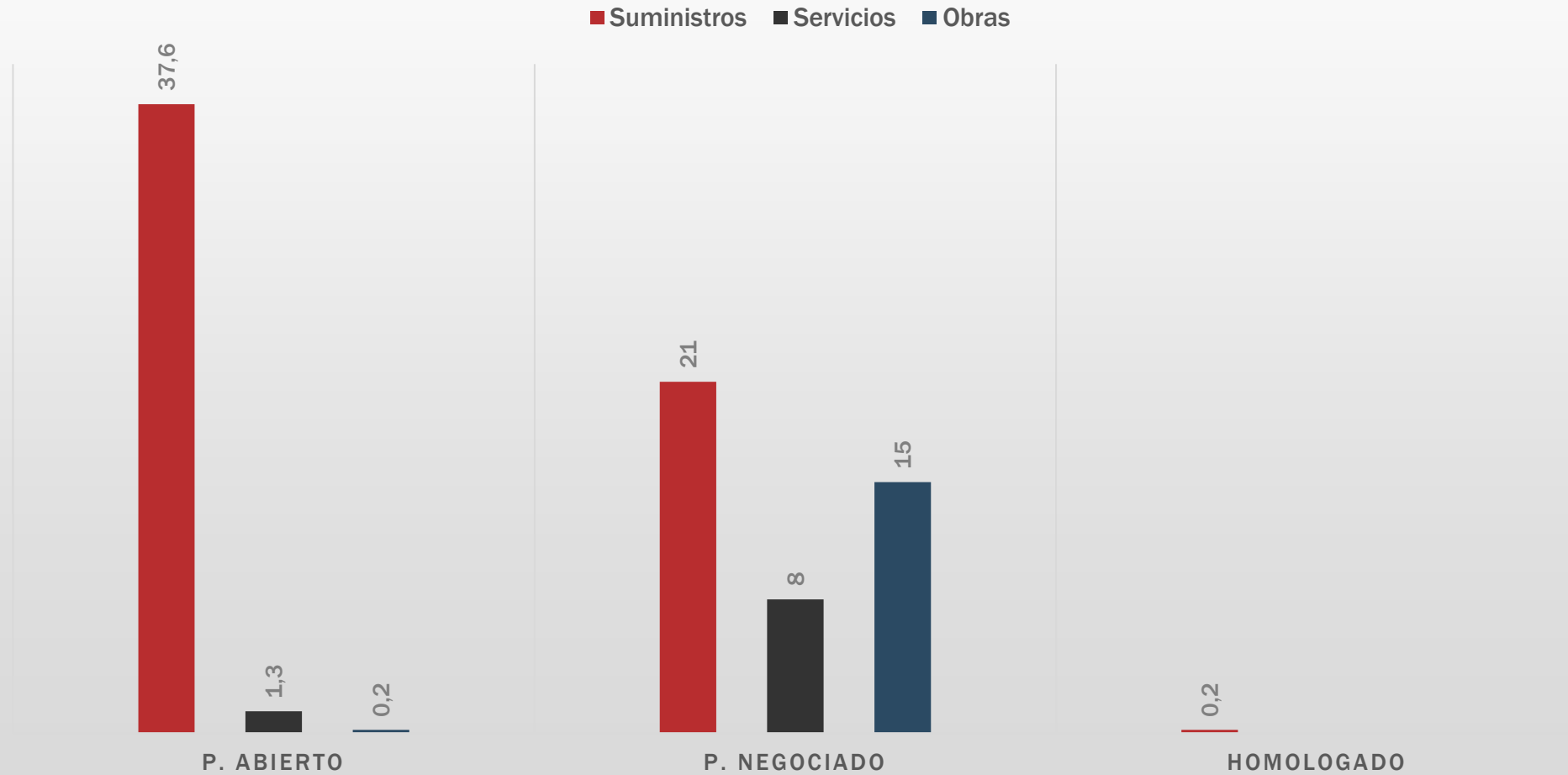
- El objeto lo define un técnico, con la asesoría de un profesional de la sección de suministros (Man./Far.)
- El mejor instrumento para la compra se establece por parte de la Subdirección o la Dirección de Gestión conjuntamente con el técnico de suministros.
- Si existen dudas participa también el Gerente (Órgano)
- No siempre se visualiza la importancia de los afectados, sistemas de información, mantenimiento (trabajo en equipo)
- En lo relativo a Pliegos o criterios
 - En principio los pliegos tipo para ese procedimiento de compra
 - Dificultad por parte del resto de la administración para aceptar otro enfoque
 - Poca tendencia a innovar
 - Sobre los criterios, los habituales, no vayamos a liarla
 - Sobre las mejoras, mucha imaginación en origen
- En la adjudicación el informe técnico de lo que me gusta, sin consideraciones sobre valor o resultados esperados
- Seguimiento se intenta

Peculiaridades del provisor público SALUD



Por numero de contratos

Peculiaridades del provisor público SALUD



Por importe de contratos millones

Peculiaridades del provisor público SALUD

Distribución del "Gasto Real" (albaranes entrada) por tipo de procedimiento.									
TIPO PROCTO.	IMPORTE								
P.A.	45.391.209,00	(Diversidad de objetos: desde Suministros material para realizar técnicas analíticas hasta alimentación, materiales, etc)							
PNSP	20.643.032,00	(Idem; complementado con siacaso exceso recurso al negociado sin publicidad.)							
HOMOLOGADO	16.625.128,00	(Limpieza 12,6 M€, Oxigenoterapia 3,3M/€)							
C.M. Con Oferta	294.591,00								
C.M. Sin Oferta	3.579.249,00	(Diagnóstico/Labo Externos 2,6 M/€, Inversiones 0,4 M/€, Conciertos 0,3 M/€, Transporte 0,2M/€)							
Contratos Privados	1.350.592,00	(Arrendamientos y Administraciones Públicas: Tributos, Agua, Diarios Oficiales)							
Compra Directa	116.747.426,00	(Farmacia 92 M/€, Implantes 9 M/€, Mantenimiento 1,7 M/€)							
<u>TOTAL</u>	<u>204.631.227,00</u>	(incluye tanto, Capítulo 2 como 6 - cuyo importe en este ejercicio es de 1,163,042,61€)							

Para una población estimada de 500.000 habitantes

Peculiaridades del provisor público SALUD

1. Gasto Real superior al Gasto ejecutado en 24.424.591,63€. Insuficiencia crónica / Imparable tendencia al alza? Problemas financieros estructurales.
2. Importancia del Gasto Directo que incluyendo la Farmacia supone más del 57%
3. Excluyendo Farmacia, el Gasto Directo, sin expediente de contratación supone el 12% por importe de 24 M/€. *Valores más admisibles.*
4. NO obstante, debe tenderse a publicidad y concurrencia en varios servicios, especialmente, en Traumatología, Neurología, Hemodinámica,
5. La contratación menor que menos se ajusta es la derivación de pruebas diagnósticas y conciertos al fraccionar el objeto.

Numero de códigos diferentes de material 16.770
Numero de proveedores diferentes 1.160

Profesionalizar la función de Compra

- Formar y acompañar en el diseño del objeto a los técnicos.
- Formar y acompañar en la generación de pliegos a los responsables
- Formar y acompañar en la emisión de informes técnicos, generar listas de comprobación, áreas esenciales calidad, valor aportado, colateralidad, necesidad de otras áreas, eficiencia.
- Diseño adecuado de los criterios objetivos y subjetivos
- Incorporar cuando se pueda penalidades a la no ejecución
- Colaboración entre todas las partes con transparencia y rendición de cuentas

Profesionalizar la función de Compra

- ¿Debemos adecuar la ley a nuestras costumbres?
 - Es más cómodo
 - Es más seguro
 - Es como siempre
- ¿Debemos adecuar nuestras costumbres a la ley?
 - Responde a una realidad social
 - Es más integrador
 - Es más difícil

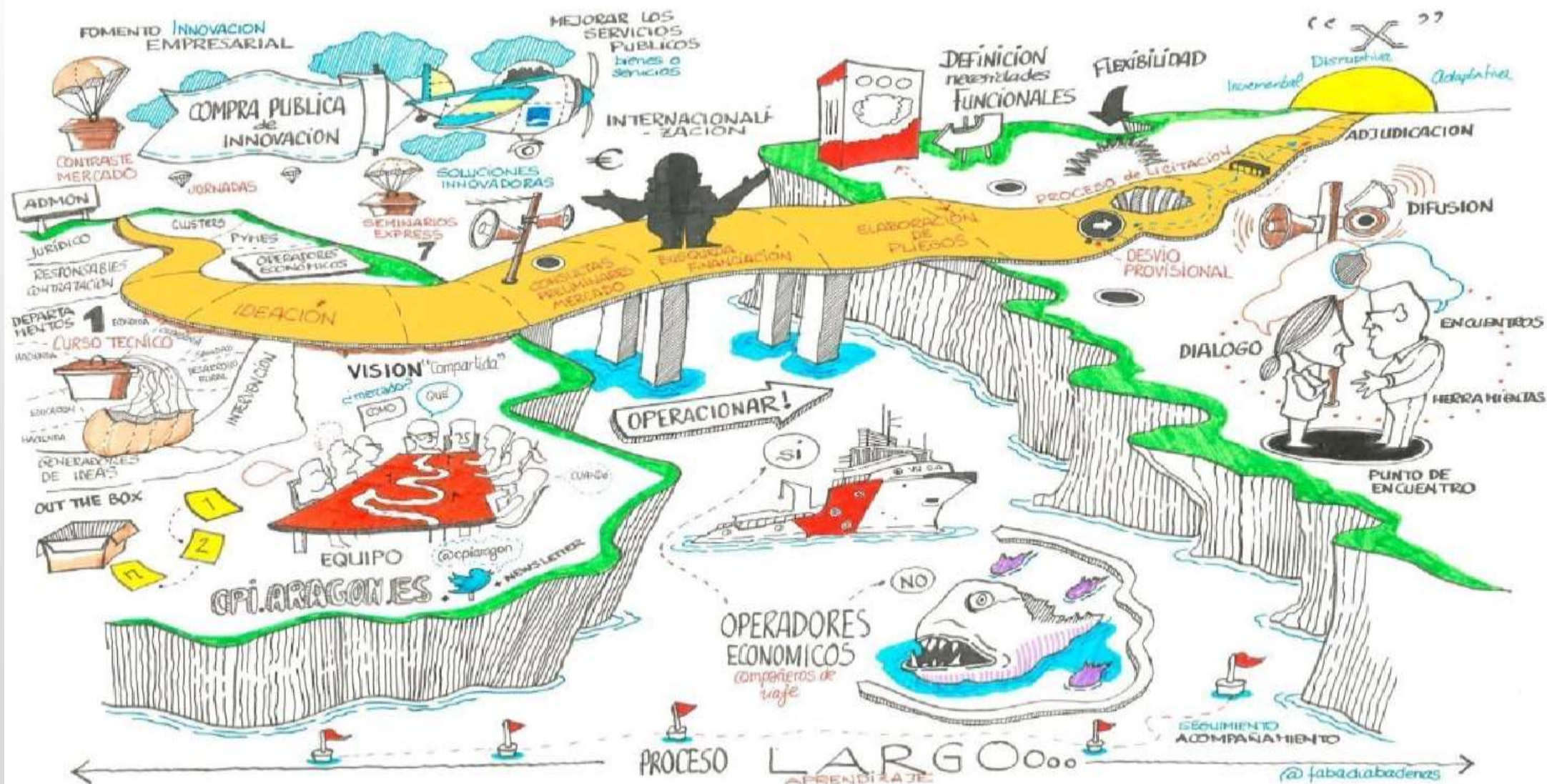
**Solo una mente
educada puede
entender un
pensamiento
diferente al suyo
sin necesidad de
aceptarlo.**

— Aristóteles.

Posibles soluciones

- Planificar sobre lo imperativo
 - Resolver los gastos directos
 - Farmacia – Ideas disruptivas
 - Comprar salud y no fármacos – Es posible....
 - En suministros
 - Comprar servicios y no cosas
 - Estamos preparados – Medimos Salud.....
 - En mantenimiento e Ingeniería
 - Visualizar productos completos, con todo su ciclo de vida
 - Otras formulas, fiscalidad también cuenta
- Acuerdos con los Proveedores y con la academia, innovación
 - Nuevos diseños de productos

Algunos caminos nuevos - Aventuras



Nuevos agentes



Agradecer las aportaciones y las reflexiones

- Directora de Gestión del Sector I y II de Zaragoza
Dña. Eva Domingo Gimeno
- Subdirector de Gestión del Sector I y II de Zaragoza
D. José Julio Gil Pardo
- Subdirector de Gestión del Sector I y II de Zaragoza
D. J. Ignacio Dolsac Espinosa

Muchas gracias por su atención



José Manuel Aldámiz-Echevarría Iraurgui
Gerente del Sector Zaragoza I
jmaldamiz@salud.aragon.es